



التقرير  
السنوي

2022





**صاحب العظمة**  
الشيخ عيسى بن سلمان آل خليفة  
طيب الله ثراه



**حضرة صاحب الجلالة**  
الملك حمد بن عيسى آل خليفة  
ملك البلاد المعظم  
حفظه الله ورعاه



**صاحب السمو الملكي**  
الأمير سلمان بن حمد آل خليفة  
ولي العهد رئيس مجلس  
الوزراء حفظه الله

# جدول المحتويات

04	كلمة سعادة الرئيس
05	كلمة سعادة الأمين العام
06	بداية الانطلاق
07	الرؤية والرسالة والقيم
08	لمحة حول عمليات المجلس
09	أبرز الإحصائيات
12	المبادرات والمشاريع التطويرية للمجلس

## كلمة رئيس المجلس رحلة مشتركة نحو النجاح



السيد  
ياسر بن إبراهيم حميدان  
رئيس مجلس المناقصات والمزايدات

1618 مناقصة/مزايدة بقيمة 1.351 مليار دينار بحريني، مما يؤكد على حرص المجلس في الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية، وسعيه المستمر باتجاه تبني المبادرات النوعية الكفيلة بالنهوض في عملياته وفق أفضل الممارسات الدولية في مجال المشتريات وسلاسل التوريد، من أجل تقديم خدمات ذات قيمة مضافة وجودة عالية للشركاء من الجهات للتصرف وللوردين والمقاولين، وخلق بيئة جاذبة للاستثمار.

ختاماً، أتقدم بالشكر والتقدير للدور الفاعل لأصحاب السعادة أعضاء المجلس وأمين عام المجلس والجهاز الفني والإداري على ما قدموه من جهود وعمل دؤوب كان له بالغ الأثر في تحقيق المزيد من المكتسبات التي شهدتها المجلس في العام الماضي.

نواصل البناء على ما تحقق من إنجازات في مختلف المحطات التي مررنا بها، مؤكداً تمسكنا بما حصدها من مكتسبات تتوافق مع أهداف رؤية البحرين الاقتصادية 2030. إن من أبرز مميزات عجلة التنمية الشاملة التي أطلقها حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة، ملك البلاد العظم حفظه الله ورعاه، هو الحفاظ على المال العام وتحقيق التوازن والتنافسية بين الجهات للتصرف والاستمرار في البناء والارتقاء بالخدمات، وهو الأساس الذي استلهمناه في عملياتنا مما ساهم في تعزيز موقعنا الريادي محلياً وعالمياً.

وأود أن أنتهز هذه الفرصة للتنبؤ بما حظينا به من رعاية كريمة ودعم لا محدود من الحكومة الوفرة تحت قيادة صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد رئيس مجلس الوزراء حفظه الله وهو ما كان له دور مهم ومساهمة قوية في ما تحقق من نتائج لافتة، لا سيما ترسية عدد

## كلمة الأمين العام تحويل التحديات إلى فرص



المهندس  
السيد جمال بن عبدالعزيز العلي  
أمين عام مجلس المناقصات والمزايدات

خلال 14 يوماً أو أقل، مقارنة بـ 84.5% خلال العام 2021، وذلك بعد دراستها ومراجعتها، في مؤشر واضح وملموس على الأهمية التي يوليها مجلس المناقصات والمزايدات لمؤشر سرعة الاستجابة للطلبات الواردة إليه، مما يضمن توفير الخدمات وتنفيذ المشاريع الحكومية، وفق الخطط الزمنية للوضوعة.

وختاماً أود أن أنتهز هذه الفرصة لأرفع أسمى آيات الشكر وعظيم الامتنان لقام حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة حفظه الله ورعاه، ولقام صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد رئيس مجلس الوزراء حفظه الله، على ما يحظى به المجلس من دعم راسخ ومتابعة حثيثة، كما وأؤمن مساندة رئيس وأعضاء مجلس المناقصات والمزايدات، كما أتقدم بالشكر والتقدير لجميع كوادرننا الوطنية العطاءة في الأمانة العامة للمجلس على العمل الدؤوب والتفاني في أداء المهام المطلوبة بكل حرفة ومهنية وإخلاص، وهم جزء لا يتجزأ من مسيرة الإنجازات التي حققها المجلس.

نجحنا ولله الحمد في الوصول لأفاق جديدة من التطور والحداثة في المؤشرات والعمليات والممارسات العصرية مع التركيز على مواومة الخدمات المقدمة مع عصر التكنولوجيا الجديد للارتقاء بخدماتنا للشركاء في القطاعين العام والخاص، وترسيخ مبدأ الشفافية والنزاهة وتكافؤ الفرص.

واستكمالاً لمسيرة المجلس المرتكزة على نهجه الثابت بتبني أفضل الممارسات الدولية، شهد مجلس المناقصات والمزايدات في العام 2022 نقلة نوعية في مؤشرات الكفاءة والإنجاز حيث شهدنا ارتفاع نسبة المناقصات العامة للطروحة لتصل إلى 83.1% من إجمالي عدد المناقصات للطروحة مقارنة بـ 77.9% خلال العام 2021م، مما يترجم حجم الجهود التي يكرسها المجلس لترجمة تطلعات الحكومة لدعم المسيرة الاقتصادية للمملكة من خلال تعزيز التنافسية بين الموردين والمقاولين.

وحرصت الأمانة العامة على مواصلة الاهتمام بمؤشر الاستجابة للطلبات الواردة إليه من الشركاء من الجهات للتصرف والمقاولين والموردين، حيث استطاع المجلس الرد على ما نسبته 88.4% من إجمالي الطلبات المستلمة



## الرؤية والرسالة والقيم



### الرسالة

العمل عن قرب مع القطاعين العام والخاص في الوقت الذي نسعى فيه لمواصلة تعزيز شفافيتنا وكفاءة ممارسات المشتريات والمبيعات الحكومية في المملكة، ودعم النمو الذي يشهده القطاع الخاص، بالإضافة إلى دعم الاستدامة الاقتصادية من خلال المحافظة على المال العام.



### الرؤية

الارتقاء بمملكة البحرين لتصبح نموذجاً عالمياً لممارسات المناقصات والمزايدات الفعالة.



### القيم

#### المسؤولية

نعمل بروح المسؤولية في قراراتنا وأعمالنا ونؤكد على التزامنا الكامل بالعمل الجماعي.

#### الاحتراف والمهنية

نستثمر في تطوير وتحفيز كفاءة وأداء مواردنا البشرية لتعزيز قدراتنا ومصداقيتنا المهنية.

#### الإبداع

نشجع مواردنا البشرية على استغلال طاقاتها الإبداعية ومواهبها الكاملة لتحسين الأداء المؤسسي وتحقيق النجاح الاستراتيجي.

#### النزاهة والشفافية

نسعى لتحقيق أعلى مستويات النزاهة والشفافية في أداء أعمالنا والتعامل مع شركائنا وعملائنا.

#### الثقة والاحترام

نسعى لكسب ثقة واحترام الشركاء والعملاء من خلال الالتزام المهني في معاملتنا وقراراتنا.

#### المساواة والإنصاف

تحقيق تكافؤ الفرص لجميع الأطراف ذات العلاقة.

#### الجودة والتميز

نعمل كفريق لبلوغ أقصى مستويات الجودة في الأداء من أجل تحقيق التميز في الخدمة.

## بداية الانطلاق

بدأت مسيرة مجلس المناقصات والمزايدات بالانطلاق في العام 2002 لتأسيس مرحلة جديدة وإحداث نقلة نوعية في العمل الحكومي لجني إحدى ثمار المشروع الإصلاحي لحضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة ملك البلاد المعظم - حفظه الله ورعاه- نحو تحقيق تطورات كافة المتعاملين مع إدارة المناقصات وتوفير أفضل الخدمات، وذلك من خلال صدور المرسوم بقانون رقم (36) لسنة 2002، والذي نصت المادة (8) منه على إنشاء مجلس مستقل يسمى مجلس المناقصات خلال ثلاثة أشهر؛ أي خلال مطلع العام 2003، ومن ثم صدور المرسوم رقم (37) بإصدار اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم المناقصات والمشتريات الحكومية خلال العام ذاته.

السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد رئيس مجلس الوزراء حفظه الله، بهدف تطوير التشريعات لوائية متطلبات التنمية المستدامة لصالح المواطنين، وتنقيداً للتوجيه الملكي السامي لحضرة صاحب الجلالة عاهل البلاد القدي حفظه الله ورعاه، فقد شهد العام 2021 إصدار المرسوم الملكي رقم (84) لسنة 2021 بشأن تعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون المناقصات والمزايدات والمشتريات والمبيعات الحكومية، من أجل المساهمة في تعزيز صيانة الحقوق وسيادة القانون.

ولم تتوقف مسيرة الارتقاء بإجراءات المناقصات والمزايدات الحكومية عند هذا الحد، حيث شهدت الأعوام الماضية إنشاء عدة مراسيم بتعديل بعض أحكام القانون، ومن أبرزها صدور قانون رقم (29) لسنة 2010م، والذي نصت المادة الأولى منه على تعديل مسمى المرسوم بقانون رقم (36) لسنة 2002 بشأن تنظيم المناقصات والمشتريات الحكومية، كما نصت المادة (8) على إنشاء مجلس مستقل يسمى مجلس المناقصات والمزايدات.

وضمن حزمة من التشريعات التي أقرها مجلس الوزراء برئاسة صاحب

## لمحة حول عمليات المجلس في 2022م

مليار دينار بحريني، مما يؤكد على مساهمة المجلس في الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية والتزامه بتحقيق الإنجازات التي تتسجم مع التطورات الحكومية والخطة الوطنية للرؤية لمزيد من التقدم والازدهار لمملكة البحرين.

حصد مجلس المناقصات والمزايدات ثمار الجهود المستمرة لتنفيذ مبادرات نوعية ساهمت في تحسين وتيسير إنجاز الأعمال بين الموردين والمقاولين والجهات المتصرفة ذات العلاقة، حيث تم طرح 1007 مناقصة/مزايدة واستلام 4616 عطاء، وترسية عدد 1618 مناقصة/مزايدة بقيمة 1.351

### أبرز إحصائيات عام 2022م

# 1,618

عدد المناقصات/المزايدات التي أشرف عليها المجلس  
(الترسيات، التمديدات، الأوامر التغييرية، التجديدات)

# 1,007

عدد المناقصات والمزايدات المطروحة

# 170

إجمالي عدد التظلمات التي تم التعامل معها

# 4,616

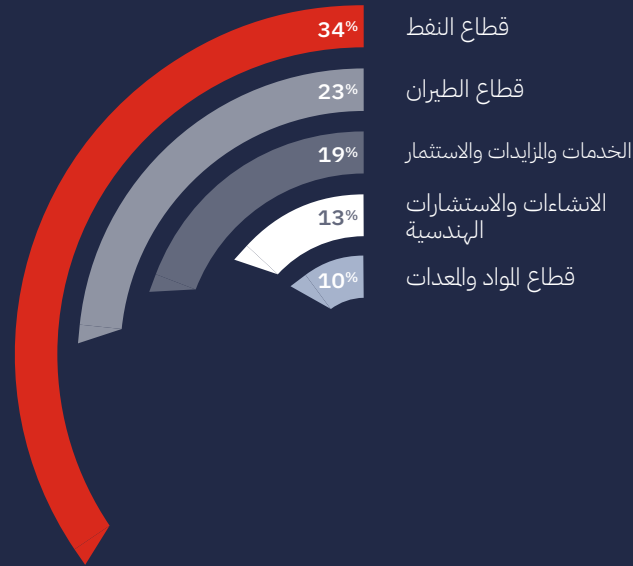
عدد العطاءات المُستلمة

#### عدد الموردين المسجلين

7,814	الموردين المحليين
2,613	الموردين الدوليين
10,427	إجمالي عدد الموردين

## الترسيات بحسب القطاع

أظهرت تقارير الترسيات تصدّر قطاع النفط لقائمة الترسيات من حيث نسبة قيم المناقصات المرعاة بنسبة 34% من إجمالي الترسيات، يليه قطاع الطيران بنحو 23%، كما بلغت نسبة قيمة المناقصات المرعاة في قطاع الخدمات والمزايدات والاستثمار 19%، ثم قطاع الإنشاءات والاستشارات الهندسية وقطاع المواد والعدات بنسبة تبلغ 13% و10% على التوالي من إجمالي قيم الترسيات.



## المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تماشياً مع الجهود الحكومية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتنفيذاً لقرار مجلس الوزراء الموقر في هذا الشأن، شهدت عمليات مجلس المناقصات والمزايدات خلال العام 2022م ترسية 164 مناقصة حكومية بقيمة تبلغ 57.2 مليون ديناراً لصالح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والتي شكلت ما نسبته 11% من إجمالي قيم الترسيات للفترة ذاتها، استفادت منها 101 مؤسسة صغيرة ومتوسطة، وذلك بعد استبعاد قيم ترسيات المناقصات ذات الطبيعة الخاصة والتي لا ينطبق عليها قرار مجلس الوزراء الموقر بشأن دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

### 164 مناقصة

57.2 مليون دينار

# 1,351,901,497.03

د.ب

إجمالي قيمة المناقصات/المزايدات التي أشرف عليها المجلس  
(الترسيات، التمديدات، الأوامر التغييرية، التجديدات)

## سرعة الاستجابة للطلبات

الدراسة والمراجعة خلال فترات قياسية، إذ تم الرد على ما نسبته 88.4% من إجمالي الطلبات المستلمة خلال 14 يوماً أو أقل مقارنة بـ 84.5% خلال العام 2021م.



سرعة الاستجابة للطلبات خلال 14 يوم أو أقل

## التأهيل المسبق

الأعمال المطلوبة، بما يضمن إسناد المشاريع الحكومية إلى المقاولين الذين تتوافر لديهم جميع الإمكانات والشروط المطلوبة. شهدت طلبات التأهيل المسبق خلال العام 2022م زيادة بنسبة 40% عن العام 2021م، إذ بلغ عدد طلبات التأهيل المسبق التي اعتمدها المجلس خلال العام 2022م، عدد 250 طلب تأهيل مقارنة بـ 179 طلب تأهيل خلال العام 2021م.

يولي المجلس اهتماماً للتأهيل المسبق باعتباره أولوية بالغة الأهمية تأتي على سلم الأولويات، إذ يحرص على قيام الجهات المتصرفة بالتأهيل المسبق للموردين والمقاولين قبل طرح المناقصات، وذلك بهدف التحقق من توافر الأسس المطلوبة لدى الموردين أو المقاولين الراغبين في المشاركة في المناقصات وللمزايدات الحكومية وقياس مدى قدراتهم الفنية وإمكاناتهم المالية والإدارية وقدرتهم على تنفيذ



طلبات التأهيل المسبق

## خطط المشتريات

التخطيط المسبق للمشتريات، ومساعدة الراغبين منهم في المنافسة من التخطيط لمشاركتهم في المناقصات والاستعداد لدخول المنافسة بجاهزية أعلى، مما يحقق زيادة في عدد الشركات المقدمة للمنافسات، والحصول على خيارات أكثر، وعطاءات أفضل شروطاً، وأسعار أكثر تنافسية.

قام المجلس خلال عام 2022م بنشر خطط مشتريات لعدد 67 جهة متصرفة، مقارنة بما تم نشره من خطط مشتريات خلال عام 2021م لعدد 42 جهة متصرفة، وذلك في خطوة فريدة تساهم في تعزيز مفهوم الشفافية في المناقصات والمزايدات الحكومية المزمع طرحها، بما يتيح الفرصة أمام الموردين والمقاولين

## تنمية إيرادات المجلس

بالإضافة إلى ذلك فإنه تم وضع آلية لمتابعة عملية التحصيل، حيث يتم إرسال إشعارات الدفع بشكل ربع سنوي للجهات المتصرفة، وذلك لمتابعة الفواتير المستحقة، ما أدى إلى ارتفاع في نسبة التحصيل بما يساوي 6% مقارنة بإيرادات إعلانات المناقصات للعام 2021م.

لضمان استدامة الموارد المالية وتحقيق التوازن بين الصروفات والإيرادات، عزز المجلس من آليات تحصيل الإيرادات مما ساهم في تحقيق إيرادات للعام 2022م بلغت 1,007,755 دينار بحريني، منها 516,155 دينار بحريني من بيع وثائق المناقصات/المزايدات، و491,600 دينار بحريني من الإعلان للوحد،



إيرادات المجلس (دينار بحريني)



## أساليب طرح المناقصات

عدد المناقصات مقارنة بـ 18.1% خلال عام 2021م، كما تراجعت بصورة إيجابية أيضاً نسبة المناقصات المطروحة بأسلوب التعاقد المباشر من 4% في 2021م إلى 3.6% خلال العام المنصرم، متجاوزة بذلك أفضل الممارسات الدولية فيما يتعلق بالتعاقد المباشر.

حقق المجلس نتائج لافتة بتطبيق أسلوب الطرح المثالي للمنافسات والمزايدات الحكومية، إذ ارتفعت نسبة المناقصات العامة المطروحة لتصل إلى 83.1% من إجمالي عدد المناقصات المطروحة مقارنة بـ 77.9% و74% و70.5% و57% خلال الأعوام 2021م و2020م و2019م و2018م على التوالي، وشهدت المناقصات المحدودة تراجعاً إيجابياً لتصل إلى ما نسبته 13.3% من إجمالي







## المبادرات والمشاريع التطويرية للمجلس في عام 2022م

### الجهات المتصرفة

للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. كما نظم المجلس اللقاء النصف سنوي للجهات المتصرفة في يونيو من عام 2022م، حيث تم خلاله استعراض تجارب وقصص النجاح التي تحققت، وذلك بمشاركة فاعلة من كافة الجهات المتصرفة.

نظم المجلس 34 دورة تدريبية تأسيسية وتخصصية للجهات المتصرفة بمشاركة 1809 مشارك، سلّطت الأضواء فيها على عمليات وشؤون وإجراءات المناقصات والمزايدات الحكومية، بالإضافة إلى أساليب طرح المناقصات، وإجراءات التأهيل المسبق وتطبيق مبادرة الأفضلية

### تأهيل وتدريب أعضاء لجان التقييم

أهلهم للحصول على شهادات كأعضاء لجان تقييم مؤهلين ومعتمدين من قبل المجلس.

عقد المجلس 19 دورة تدريبية شارك فيها 1142 موظف من موظفي الجهات المتصرفة بهدف تأهيلهم في مجال تقييم المناقصات والمزايدات الحكومية، مما

### الجوائز والشهادات

مجالات الإبداع والتميز المؤسسي للأعمال الدولية المعنية بتكريم الحكومات الأكثر ابتكاراً على مستوى العالم.

حصد المجلس الجائزة الذهبية من «ستيبي» العالمية للعام 2022م، عن فئة الإدارة للبتكرة في المؤسسات الحكومية، وهي واحدة من أرفع الجوائز العالمية في

### مبادرات المجلس

#### تعزيز العلاقات مع الشركاء

استشارية خلال عام 2022م، بمشاركة 3908 مشاركاً من القطاعين الحكومي والخاص.

سعيًا من مجلس المناقصات والمزايدات لتعزيز العلاقات مع الشركاء لترسيخ مبدأ التواصل مع جميع الأطراف ذات العلاقة، عقد المجلس 61 دورة وورشة



#### الموردين والمقاولين

كما تم تخصيص بعض الدورات للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتوضيح آلية تطبيق مبادرة الأفضلية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

عقد المجلس 8 دورات تدريبية للموردين والمقاولين شارك فيها 957 مشارك، حيث تطرقت هذه الدورات لإجراءات المشاركة في المناقصات والمزايدات الحكومية.



## المشاريع التطويرية

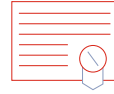
في سبيل النهوض بالأهداف الاستراتيجية للمجلس الرامية لتعزيز ممارسات وأنظمة المشتريات والمبيعات الحكومية وتميزها بالفعالية والكفاءة وضمان أعلى مستويات العدالة وتكافؤ الفرص، شهد العام المنصرم تنفيذ والبدء في عدد من المشاريع التطويرية، منها:



### منصة المشتريات الحكومية

والزيادات الحكومية، ومن المتوقع أن يتم التدشين التجريبي لعدد من الجهات في نهاية العام 2023م.

قام مجلس المناقصات والمزايدات بالتعاقد مع شركة عالمية متخصصة لتصميم وتنفيذ منصة للمشتريات الحكومية بهدف تطوير عمليات وإجراءات المناقصات



### شهادة نظام الجودة

والعامه لسياسة الجودة، حيث شرع المجلس في التعاقد مع شركة لتنفيذ مشروع نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015.

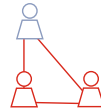
يسعى المجلس إلى تطبيق نظام إدارة الجودة عبر المراجعة المستمرة لكفاءة وفعالية الأداء لضمان انسجام العمليات مع الخطط الاستراتيجية والتوجهات



### نظام التأهيل المسبق للطلبات الفردية

2023م بالتعاون والتنسيق مع بعض الجهات التصرفية، على أن يتم إطلاقه لجميع الجهات التصرفية خلال النصف الثاني من نفس العام.

عكف المجلس على الانتهاء من تطوير النظام الخاص باستلام طلبات التأهيل المسبق المنفردة من الموردين والمقاولين عبر منصة نظام المناقصات الإلكتروني، ويعتزم المجلس إطلاق الرحلة التجريبية للنظام خلال النصف الأول من العام



### مبادرات دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

كما استحدث المجلس مجموعة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في هيكل المجلس، وذلك للإشراف على آليات تطبيق قرار مجلس الوزراء المؤقت لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

أطلق المجلس الحزمة الثانية من مبادرات مشروع دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي كانت من ضمنها مبادرة «العضيد» وهي مبادرة لتشجيع الشراكات بين المؤسسات لتعزيز مواردهم وخبراتهم والمشاركة في المناقصات الحكومية كوحدة واحدة.





