



### التقرير السنوي 2014-2015



تكافؤ الفرص بكل شفافية

# المحتويات

نبذة عن المجلس	02 ←
رؤيتنا، رسالتنا، قيمنا	03
أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات 2014	04
أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات 2015	05
رسالة رئيس المجلس	06
رسالة أمين عام المجلس	08
المناقصات الرئيسية التي تم ترسيتها	10
تحقيق التنمية الاقتصادية	12
الاستفادة من التكنولوجيا المتطورة	13
ـــــــــــــ تمكين الموارد البشرية	14
ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	15
إحصائيات عام 2014-2015	17
دُليل الاتصال	22







صاحب السمو الملكي الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة

رئيس الوزراء الموقر مملكة البحرين

حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسب آل خليفة

ملك مملكة البحرين المفدى مملكة البحرين

صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة

ولي العهد نائب القائد الأعلى النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء تأسس مجلس المناقصات والمزايدات بموجب مرسوم ملكي صادر في 7 يناير 2003، كهيئة مستقلة تتبع مجلس الوزراء تتولى مسؤولية جميع المناقصات والمزايدات في الجهات الحكومية الخاضعة لقانون تنظيم المناقصات والمزايدات الحكومية وتعزيز كفاءة عملها، مع ضمان توفير فرص عادلة ومتساوية لجميع الموردين والمقاولين من خلال آلية تنظيمية تضمن الشفافية الكاملة في جميع إجراءات المشتريات الحكومية.

صدر قانون مجلس المناقصات والمزايدات رقم 36 في 9 أكتوبر 2002 ويتعلق بتنظيم المناقصات والمشتريات الحكومية. ويطبق هذا القانون على جميع الوزارات، والمؤسسات العامة، والبلديات، والهيئات الحكومية التي تحتفظ بميزانيات مستقلة أو تكميلية، والشركات المملوكة بالكامل للحكومة، ومجلسي الشورى والنواب.

وعلى مدى 13 عاماً، حرص مجلس المناقصات والمزايدات على تكريس جهوده لتعزيز الشفافية ومبادئ العدالة، وتهيئة الأجواء للموردين والمقاولين، وتشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية من خلال العمل المهني المتميز والتطوير المبتكر لعملياتنا وإجراءاتنا. ونجح المجلس في بناء علاقات وطيدة مع الهيئات المسؤولية عن المشتريات والتوريد في القطاع العام، والمقاولين والموردين المحليين والدوليين، بما يعزز سبل التعاون الراسخ ويضمن نمو الأعمال. وقد أسفر ذلك عن اكتساب المجلس سمعة مرموقة من حيث الشفافية والنزاهة والمساواة والتنافسية وتكافؤ الفرص، سواء على المستوى الإقليمي أو الدولي، وهو ما أدى بدوره إلى تسهيل إنجاز الأعمال في السوق المحلية، ودعم ثقة المستثمرين في السوق العالمية.

ويعد مجلس المناقصات والمزايدات مساهماً فعالا في دعم الاقتصاد المحلي وتعزيز قطاع الأعمال وتحقيق الإصلاحات الاجتماعية وفق ما حددته الرؤية الاقتصادية 2030 التي تمثل الاستراتيجية الطموحة لتطوير اقتصاد مملكة البحرين، بما يضمن حياة أفضل لجميع المواطنين.



أن نكون نموذجاً عالمياً متميزاً في مجال المناقصات والمزايدات.

الرؤيـة

هيئة لضمان أعلى مستويات الجودة والتميز وتطبيق المساواة والشفافية والتنافس العادل في المناقصات والمزايدات والمشتريات والمبيعات الحكومية.

الرسالة

القيم

النزاهة والشفافية: نسعى لتحقيق أعلى مستويات النزاهة والشفافية في أداء أعمالنا والتعامل مع شركائنا وعملائنا.

الثقة والاحترام: نسعى لكسب ثقة واحترام الشركاء والعملاء من خلال الالتزام المهني في معاملاتنا و قراراتنا.

المساواة والإنصاف: تحقيق تكافؤ الفرص للعملاء والعدالة والإنصاف في الأجور والمكافآت للموظفين حسب السياسات المعتمدة.

الجودة والتميز: نعمل كفريق لبلوغ أقصى مستويات الجودة في الأداء لتقديم الخدمات المتميزة.

المسؤولية: نتحمل مسؤولية نتائج قراراتنا وأعمالنا والتأكيد على التزامنا الكامل تجاه العمل الجماعي.

المهنية: نستثمر في تطوير وتحفيز كفاءة وأداء مواردنا البشرية لتعزيز قدراتنا ومصداقيتنا المهنية.

الإبداع: نشجع مواردنا البشرية على استغلال طاقاتها الكاملة لكونها تمثل المصدر الهام للإبداع والأداء والنجاح الإستراتيجي.



# أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات 2014



- 6. السيد عدنان محمد فخرو .
- 7. السيد حسن علي جابر الناصر .
- 8. السيدة هيام محمد إسماعيل العوضي مضور
  - 9. السيد طه محمود فقيهي عضم
- ا. سعادة المهندس باسم بن يعقوب الحمر
  رئيس مجلس المناقصات والمزايدات
  - الدكتور نبيل محمد أبو الفتح نائب الرئيس
  - السيد علي محمد علي العريض عضو
    - 4. السيد محمد علي القائد عضو
    - السيد وليد يوسف الساعب عضو

# أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات 2015



- 6. السيد وليد يوسف الساعب عضه
- 7. السيد سعيد حسين عبدالرحمن عضو
  - 8. السيد ناصر محمد الشيخ عضه
  - 9. السيد راشد أحمد الجودر عضو
- ا. سعادة المهندس باسم بن يعقوب الحمر
  رئيس مجلس المناقصات والمزايدات
  - الشيخ نواف بن إبراهيم آل خليفة نائب الرئيس
    - 3. السيد علي محمد علي العريض عضو
      - 4. السيد نزار معروف عمر عضه
      - 5. السيد عيسم رضي العرادي عضم

### رسالة رئيس المجلس



أصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات، يطيب لي أن أرفع إليكم التقرير السنوي للمجلس لعام 2015. إن هذا التقرير يلقي الضوء على أهم الإنجازات التي حققها المجلس خلال الفترة بين 2014 و2015، وخططنا الطموحة في المستقبل.

يعد مجلس المناقصات والمزايدات جزءًا لا يتجزأ من جهود تحقيق الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية على المستوى الوطني وفق توجيهات القيادة الرشيدة لمملكة البحرين. ويواصل المجلس دوره الفعال في تحقيق الرؤية الطموحة للمملكة وإحداث نقلة واسعة في التحول الاقتصادي والاجتماعي وقطاع الأعمال. وباعتبارنا الجهة المنظمة لأليات المناقصات والمشتريات التي تتسم بالشفافية والمساواة، فإننا نسعى جاهدين إلى تهيئة الأجواء المناسبة للمقاولين والموردين، وتعزيز ثقة المستثمرين بما يتيح جذب الاستثمارات الأجنبية، وترسيخ سمعة البحرين المرموقة باعتبارها الوجهة المناسبة لإنجاز الأعمال.

"خـلال فترة التقرير، تعامل المجلس مع حوالي 2000 مناقصة سنوياً، وساهم في تسهيل إنجاز أعمال بقيمة 1,300 مليار دينار بحريني عبر الحكومة البحرينية. ويعد ذلك إنجازاً ملموساً خاصة إذا أخذنا في الاعتبار أن عدد فريق العمل في المجلس لا يتجاوز 33 موظفاً من ذوي الكفاءة والعمل الجاد."

مناقصة سنويا

2,000

وخلال فترة التقرير، تعامل المجلس مع حوالي 2000 مناقصة سنويا

قيمة المناقصات

**1,300** دينار بحريني

وساهم في تسهيل إنجاز أعمال بقيمة 1300 مليار دينار بحريني عبر الحكومة البحرينية وبالرغم من التحديات الصعبة التي واجهت قطاع الأعمال، فإن مجلس المناقصات والمزايدات حرص على ضمان كفاءة وسهولة إنجاز الأعمال في البحرين سواء الجهات الحكومية المتصرفة أو للقطاع الخاص. وواصل المجلس دعم الجهود الرامية إلى بناء أجواء عمل أفضل في البحرين من خلال تسهيل مشاريع البنية التحتية، وتقديم الدعم اللازم لتحقيق البلاد.

وخلال فترة التقرير، تعامل المجلس مع حوالي 2000 مناقصة سنوياً، وساهم في تسهيل إنجاز أعمال بقيمة 1300 مليار دينار بحريني عبر الحكومة البحرينية. ويعد ذلك إنجازاً ملموساً خاصة إذا أخذنا في الاعتبار أن عدد فريق العمل في المجلس لا يتجاوز 33 موظفاً من ذوي الكفاءة والعمل الجاد. وقد لقيت هذه الكفاءة المهنية دعماً من خلال مبادرة المناقصة الإلكترونية والتي عززت التعاون بين المجلس والأطراف ذات الصلة بشفافية ويسر. ويمكن للموردين الإطلاع الآن على المناقصات القادمة وكيفية إرسائها عبر الإنترنت. كما أصبحت عمليات المشتريات نفسها أكثر سهولة. هذه الإنجازات ساهمت في الارتقاء بالطريقة التي نعمل بها مع الجهات الحكومية المتصرفة والموردين والمقاولين المحليين والدوليين، فضلا عن تسهيل إنجاز الأعمال مع آلاف المقاولين والموردين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وجميع أنحاء العالم، مع ترسيخ مكانة المجلس باعتباره مؤسسة رائدة في البحرين. وبالرغم من الإنجازات الهامة التي حققها المجلس في مسيرة تحوله إلى مؤسسة رقمية بالكامل، سوف نواصل تطوير وتحديث نظام المناقصة الإلكترونية بهدف تعزيز تجربة المستخدم وتوفير قيمة حقيقية للأطراف ذات الصلة.

وفي إطار سعيه الحثيث نحو الاستفادة من التكنولوجيا المتطورة لدعم النجاح الذي حققه، يحرص المجلس على بناء فريق إداري عالمي المستوى. وفي عام 2015، تم تعيين السيدة هيام العوضي في منصب أمين عام مجلس المناقصات والمزايدات بدرجة وكيل وزارة وفق مرسوم ملكي صادر عن حضره صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة عاهل البلاد المفدى. وقبل انضمامها إلى المجلس، عملت السيدة هيام في مجلس التنمية الاقتصادية، حيث كانت مسؤولة عن التعاون بين مجلس المناقصات والمزايدات ومجلس التنمية الاقتصادية دعم جهود تحقيق الرؤية الاقتصادية 2030 لملكة البحرين.

كما حظي المجلس بدماء جديدة حملت معها العديد من الأفكار المبتكرة من خلال إعادة تشكيل مجلس المناقصات والمزايدات الجديد، وقد جاء إعادة تشكيل المجلس وفق المرسوم رقم 67 لعام 2015 الصادر عن حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة. وقد ضم المجلس ثلاثة أعضاء مستقلين من القطاع الخاص، وهي خطوة تهدف إلى تأكيد الالتزام الصارم بتحقيق الشفافية التامة في جميع إجراءات عمليات المناقصات والمزايدات. وقد بات نجاحنا في تحقيق هذا الهدف الطموح جلياً من خلال قدرة المجلس على التعامل مع عدد متزايد من المناقصات والمزايدات، فضلا عن آلية صارمة للملاحظات والمقترحات، بما يعكس تنامي إمكانيات المجلس وقدرته على توفير خدمات عالية الكفاءة، وزيادة الثقة في الدور الذي نقوم به، إلى جانب السمعة المرموقة التي اكتسبها على المستوى المحلي والدولي كنموذج تنظيمي يحتذى به.

لاشك أن الدعم الذي تقدمه دول مجلس التعاون الخليجي لتحقيق التنمية الاقتصادية في مملكة البحرين من خلال خطة برنامج الدعم الخليجي لمملكة البحرين يساهم في مؤازرة خطط النمو في المملكة. وإذ يعبر مجلس المناقصات والمزايدات عن خالص تقديره لهذه الجهود، ليود أن يؤكد على استخدام هذا الدعم بالأسلوب المناسب ووفق عمليات منضبطة، بما يتماشى مع مبادئ وأحكام المجلس، ويضمن تقدم العمل في مشاريع البحرين الكبرى.

إننا متفائلون بشأن مستقبل مملكة البحرين. كما أن إخلاصنا المتواصل، والتزامنا الدائم بتحقيق المزيد من التطور سوف يدعم جهودنا المخلصة الرامية إلى تلبية احتياجات عملائنا، ومن ثم تعزيز كفاءة إنجاز الأعمال في البحرين. وقد قام المجلس مؤخراً بإعداد استراتيجية لتحسين جودة الخدمات التي يوفرها لعملائه، وتحقيق الرفاهية، وتوطيد العلاقات مع المجتمع، وترسيخ مكانة مجلس المناقصات والمزايدات كهيئة عالمية المستوى ونموذج لأفضل الممارسات في المشتريات العامة.

وباستشراقنا لمستقبل أفضل، فإننا ماضون في تنفيذ الاستراتيجية الجديدة خاصة بعد أن نجعنا في تحقيق نتائج جيدة خلال فترة التقرير بالرغم من التحديات السائدة في قطاع الأعمال. إن تلك الإنجازات لم تكن لتتحقق لولا الجهود المضنية التي بذلها الزملاء الأفاضل أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات والجهاز الفني والإداري للمجلس. لذا فإنني أتوجه إليهم بخالص الشكر والتقدير على إخلاصهم وتفانيهم في إنجاز العمل، مشيداً بمستواهم المهني الراقي، ودعمهم المتواصل في تحقيق رؤيتنا الطموحة.

كما أتوجه بجزيل الشكر والامتنان إلى كافة الهيئات الحكومية، وديوان الرقابة المالية والإدارية، ومجلس التنمية الاقتصادية على دعمها المتواصل للمجلس على مدى السنوات الطويلة، والشكر موصول إلى الجهات الحكومية المتصرفة في مملكة البحرين على ثقتها في المجلس ودعمها لخدماته التي تساهم في تعزيز المكانة المرموقة التي تتبوأها مملكة البحرين كوجهة مثالية للأعمال.

وبالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن جميع أعضاء ومنتسبي مجلس المناقصات والمزايدات، يطيب لي أن أعرب عن خالص التقدير والامتنان لسيدي صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة عاهل مملكة البحرين المفدى - حفظه الله ورعاه، وصاحب السمو الملكي الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة رئيس الوزراء الموقر - حفظه الله ورعاه، وصاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد الأمين نائب القائد الأعلى النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء - حفظه الله ورعاه على قيادتهم الواعية وتوجيهاتهم السديدة ودعمهم المتواصل للمجلس بما يساهم في تلبية طموحات وتطلعات مملكتنا الغالية نحو مستقبل أفضل.

باسم بن يعقوب الحمر رئيس مجلس المناقصات والمزايدات

## رسالة أمين عام المجلس



"لقد حرص المجلس خلال العامين الماضيين علم توطيد علاقاته مع مختلف الأطراف، حيث عمد إلى تكريس جهوده نحو تعزيز الطريقة التي يعمل بها مع المساهمين، بهدف ضمان دوره المحلي الفعال في تطوير عملية المشتريات والمناقصات في البحرين ودعم الاقتصاد المحلي."

قيمة المناقصات

مليار دينار بحريني **2.441** 

> بلغت القيمة الإجمالية للمناقصات التي تم إرساؤها خلال عام 2014، 2015

مجموع المناقصات

4,521

إجمالي عدد المناقصات التي تم إرساؤها خلال 2014 و 2015 شهدت الفترة بين 2014 و2015 نمواً ملموساً في حجم المناقصات التي تعامل معها مجلس المناقصات والمزايدات. كما نجح المجلس في التقدم بخطوات واسعة نحو تحقيق رؤيته الطموحة المتمثلة في أن يكون نموذجاً عالمياً يحتذي به في توفير أفضل الممارسات في المناقصات والمزايدات.

ويرجع ارتفاع عدد المناقصات التي تم التعامل معها من خلال مجلس المناقصات والمزايدات خلال فترة التقرير إلى زيادة ثقة الموردين والمقاولين في الدور الفعال الذي يساهم به المجلس على المستوى المحلي والدولي، فضلا عن زيادة وعي الجهات المتصرفة ومعرفتها بدور المجلس والتزامها بقانون المناقصات والمزايدات والمشتريات والمبيعات الحكومية ولائحته التنفيذية والقرارات والتعاميم الصادرة عن المجلس.

وقد حرص المجلس خلال العامين الماضيين على توطيد علاقاته مع مختلف الأطراف، حيث عمد إلى تكريس جهوده نحو تعزيز الطريقة التي يعمل بها مع المساهمين، بهدف ضمان دوره المحلي الفعال في تطوير عملية المشتريات والمناقصات في البحرين ودعم الاقتصاد المحلي. وقد استهدفت مبادرات إعادة هيكلة الأعمال تسهيل العمليات والإجراءات مع طرح مجموعة جديدة من القواعد والأحكام التي تستهدف بناء آلية للمستخدم النهائي وتسهيل إجراءات المناقصات للأطراف ذات الصلة.

وتمشياً مع جهودنا الرامية إلى تحقيق الكفاءة وتبسيط العمليات، نسعى الآن إلى إقامة بنية تحتية لتقنية المعلومات عالمية المستوى والتي من شأنها مساعدة الأطراف المهتمة في الإطلاع على أنشطتنا والتواصل معنا بسهولة ووضوح، وذلك انطلاقاً من إيماننا العميق بأن الاتصال المتبادل والفعال بين المجلس والأطراف ذات الصلة يعد مفتاح النجاح في المستقبل خاصة ونحن نسعى جاهدين إلى تفهم احتياجات العملاء والعمل على تلبيتها. إن جهودنا الدؤوبة للاستفادة من التكنولوجيا المتطورة يتيح للمقاولين والموردين الوصول إلى خدماتنا مع زيادة سرعة استجابتنا لطلبات عملائنا وخفض تأثير عملياتنا على البيئة من خلال خلق بيئة مكتبية صديقة للبيئة. بالإضافة إلى ذلك، فإن مجلس المناقصات والمزايدات يواصل العمل وفق نظام للناقصة الإلكترونية بهدف تعزيز كفاءته وتحسين تجربة المستخدم. هذا الأمر يدعونا إلى التعرف على آراء مستخدمينا والتعاون معا لتصميم نظام لرقمنة عملية المناقصات وكافة الاتصالات بين المجلس لتصميم نظام لرقمنة عملية المناقصات وكافة الاتصالات بين المجلس والأطراف ذات الصلة.

وتأكيداً على التزامنا المتواصل بتلبية احتياجات المتعاملين معنا وتجاوز تطلعاتهم وتحقيق أهدافنا، قام المجلس بالشراكة مع الاستشاريين الاستراتيجيين وبعد البحث والمناقشة مع المقاولين والموردين والهيئات المعنية بإعداد استراتيجية و18 مبادرة استراتيجية. سيتم تنفيذ هذه الخطة الثلاثية خلال عام 2016، وستحدد كيف يمكن للمجلس أن يكون الشريك الأفضل مع القطاع الخاص والهيئات المختلفة، بما يعزز أجواء الأعمال في البحرين.

سيواصل المجلس دعم نمو القطاع العام، بينما ستستمر آليتنا التنظيمية عالية الكفاءة والتي تتسم بالشفافية التامة وتعزيز ثقة المستثمر. وبالمضي قدماً نحو المستقبل، وفي ظل استراتيجيتنا الطموحة، فإن مجلس المناقصات والمزايدات يعمل على الحفاظ على مكانته الرائدة كوجهة أساسية لتسهيل الأعمال وتحقيق التطور الاقتصادي والاجتماعي في البحرين اليوم وفي المستقبل.

هيام محمد إسماعيل العوضي أمين عام مجلس المناقصات والمزايدات

# المناقصات الرئيسية التي تمت ترسيتها



### النفط

		قيمة المناقصات	عدد المناقصات
د.ب.	مليون	194	173
2015	2014		عدد المناقصات
1	1		الهيئة الوطنية للنفط والغاز
1	-		الشركة القابضة للنفط والغاز
171	185		شركة نفط البحرين
173	186		إجمالي عدد المناقصات



### الإسكان

عدد المناقصات	2014	2015
وزارة الإِسكان	94	66
إجمالي عدد المناقصات	94	66



## البنية التحتية

إجمالي عدد المناقصات

عدد المناقصات قيمة المناقصات		
<b>797</b> مل <b>ب</b>	یون د	. <b>.</b>
عدد المناقصات	2014	2015
	331	337
وزارة الأشفال	285	220
وزارة شئون البلديات والتخطيط العمراني	162	125
وزارة المواصلات	67	70
التكنه له حيا	76	45



### الطيران

عدد المناقصات	قيمة المناقصات		
165	225 ملي	مليون	د.ب.
عدد المناقصات		2014	2015
أكاديمية الخليج للطيران		1	3
شركة مطار البحرين		25	43
شركة طيران الخليج		142	119
إجمالي عدد المناقصات		168	165

797

921



## التعليم والشباب

قيمة المناقصات **46 مليون د.ب.**  عدد المناقصات

139

عدد المناقصات	2014	2015	
- المؤسسة العامة للشباب والرياضة	53	37	
وزارة التربية والتعليم	158	102	
اجمالي عدد المناقصات	211	139	



#### الصحة

قيمة المناقصات

عدد المناقصات

**82** مليون د.ب.

303

إجمالي عدد المناقصات	285	303
وزارة الصحة	285	303
عدد المناقصات	2014	2015



### أخـــرى

عدد المناقصات قيمة المناقصات **308** عدد المناقصات عدد المناقصات عدد المناقصات عدد المناقصات عدد المناقصات **201**5

إجمالي عدد المناقصات	326	308	
أخرى	263	266	
الاستثمار	63	42	
عدد المنافصات	2014	2015	_



### الإعـــلام

عدد المناقصات قيمة المناقصات

**12** مليون د.ب.

مدر الناقم

عدد المناقصات	2014	2015	
هيئة شئون الإعلام	64	33	
الثقافة والسياحة	120	39	
احمال عدد الناقصات	404	70	

### تحقيق التنمية الاقتصادية

يساهم مجلس المناقصات والمزايدات بدور فعال وملموس في دعم الاقتصاد المحلي. ومن خلال دوره الهام في توفير ممارسات وأنظمة مشتريات عالية الكفاءة، يتيح المجلس لحكومة مملكة البحرين تقديم خدمات متميزة من حيث الكم والكيف وفق احتياجات المجتمع البحريني وفي الوقت المحدد. كما يساهم المجلس أيضاً في مؤازرة مشاريع التطوير، الأمر الذي يؤدي بدوره إلى دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية على حد سواء.

ولا يقتصر دور المجلس على دعم القطاع العام فقط، بل أنه يحرص على تطوير أنظمة وممارسات عالمية المستوى تعود بالفائدة على القطاع الخاص من خلال تعزيز القوة التنافسية للموردين والمقاولين.

وخلال عامي 2014 و2015، شهد عدد المناقصات التي تعامل معها المجلس ارتفاعاً ملموساً، بما يعكس تزايد عدد المشاريع الهامة التي يجرى تنفيذها في الوقت الحالي في مملكة البحرين. وتوجه معظم هذه المناقصات إلى مشاريع البنية التحتية في مجالات الكهرباء والماء والإسكان، الأمر الذي أسفر بدوره عن زيادة نمو القطاع الخاص.

وبالإضافة إلى دوره في تعزيز مشاركة القطاع الخاص وتحقيق المزيد من النمو، فإن المجلس ساهم بدور رئيسي في جذب الاستثمارات العامة من خلال المناقصات العامة والدولية، حيث زادت ثقة المستثمرين بأجواء العمل في البحرين خاصة في ظل ما يقدمه المجلس للمستثمرين من عمليات وإجراءات تتسم بالشفافية.



### الاستفادة من التكنولوجيا المتطورة

في إطار سعيه لتعزيز التنافسية وضمان النجاح على المدى البعيد، يعمل مجلس المناقصات والمزايدات على تحقيق رؤيته في أن يكون مؤسسة رقمية عالمية المستوى. ونسعى جاهدين إلى الاستفادة من التكنولوجيا المتطورة لتزويد عملائنا بتجربة رقمية تفاعلية كاملة، مع تحسين كافة مجالات الأعمال.

وخلال فترة التقرير، واصلنا العمل على تحقيق هذه الرؤية. واستمر تركيزنا على نظام المناقصة الإلكترونية مع تكريس المزيد من الجهد لتعزيز الاعتمادية والمرونة وأمن المعلومات وتحسين تجربة المستخدم. وفي إطار الاستراتيجية الجديدة التي يتبناها المجلس، سوف يتم إجراء مراجعة شاملة للنظام في عام 2016، يقوم خلالها المجلس بالتعاون الوثيق مع المستخدمين النهائيين مثل الوزارات

والهيئات العامة، وذلك بهدف تطوير نظام سهل الاستخدام للمناقصات الإلكترونية الذي يساعد على تسهيل الاتصال الإلكتروني بين المجلس والأطراف ذات الصلة، فضلا عن رقمنة عملية المناقصات بالكامل. وهذا من شأنه تحسين إنتاجية المجلس وترسيخ الشفافية وخضض تكاليف التشغيل.

ومن المبادرات الأخرى التي يتبناها المجلس تطوير موقعه الإلكتروني، بما في ذلك تطوير خدمة جديدة للموقع لوحدة التأهيل المسبق، واستضافة أنظمة جديدة تم تصميمها لدعم تحقيق أهداف المجلس. ويشمل ذلك أنظمة لمركز خدمة العملاء، ووحدة فتح المناقصات، وتوفير التدريب لهيئات المشتريات، وطرح نظام قياسي لوحدة تقييم المناقصات، ونظام

آخر لإدارة مخالفات هيئات المشتريات.

كما تم تحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات، مع ترقية عدد من الأنظمة وفق أحدث برامج التشغيل من مايكروسوفت، وترقية برنامج الأمن في المجلس.

وسوف يواصل مجلس المناقصات جهوده لتحديث برامجه وبنيته التحتية بما يواكب التحديات التي تفرضها التكنولوجيا الرقمية في عالم اليوم.



### تمكين الموارد البشرية

يضم مجلس المناقصات والمزايدات فريق عمل من المخلصين الأكفاء الذين يبلغ عددهم 33 شخصاً، يتعاونون مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك الوزارات والموردين والمقاولين. ويدرك كل فرد من هذا الفريق الصغير في الحجم دوره الرئيسي في تحقيق الرؤية الاستراتيجية للمجلس، فضلا عن ضمان انسياب العمل بيسر وسهولة بين مختلف الوظائف، وتعزيز عملية اتخاذ القرار وضمان فعالية هذه العملية داخل المجلس.

وهذا يؤكد مرونة المجلس وسرعة استجابته للاحتياجات المتغيرة لعملائه.

ومن خلال روح العمل الجماعي بين الموظفين، يسعى فريق العمل إلى تحسين أداء المجلس وتوفير خدمات متميزة لعملائه. إن موظفينا يمثلون العنصر الأساسي لنجاحنا، لذا نحرص على استقطاب المواهب المتميزة والاحتفاظ بهم. ويتحقق ذلك من خلال توفير بيئة عمل تشجع على التطور المهني والإبداع وتتميز بالانفتاح ودعم الابتكار.



### شركاء في الرفاهية

تمشياً مع جهود مجلس المناقصات وتحسين والمزايدات لتطوير عملية المناقصات وتحسين كفاءة الأعمال في البحرين ودعم التنمية الاقتصادية في المستقبل، قام المجلس بالتعاون مع الأطراف ذات الصلة بإعداد استراتيجية متكاملة لمدة ثلاث سنوات ستكون بمثابة خارطة الطريق في رحلتنا نحو تحقيق النجاح.

ولإعداد الاستراتيجية الجديدة، تم إجراء تحليل مقارن مع الأسواق العالمية، إلى جانب تحليل أفضل الممارسات في المشتريات العامة على ضوء الممارسات الحالية للمجلس والمتطلبات المستقبلية. وفي ظل تركيز جهودنا على تحسين علاقاتنا مع الأطراف ذات الصلة، حرص المجلس على مشاركة هذه الأطراف في العملية الاستراتيجية.

حيث تم تلقي مختلف الآراء من موظفي المجلس وهيئات المشتريات والموردين، مما أسفر في النهاية عن إعداد 6 أهداف استراتيجية و18 مبادرة استراتيجية.

تركز الاستراتيجية الجديدة على "بناء العلاقات" وسيتم تنفيذها في عام 2016، وتعطي الفترة من 2016 إلى 2018. وتهدف الاستراتيجية إلى تحسين كفاءة خدمات مجلس المناقصات والمزايدات وتشمل الأهداف الاستراتيجية الجديدة، فضلا عن المبادرات نوعية النطاق اللازمة لتحقيقها، "تحسين المناقصات إلى أصحاب الصلة"، من خلال تطوير نظام المناقصات الإلكترونية ليصبح أكثر كفاءة، وإنشاء قاعدة بيانات عامة للمشتريات، وإستحداث سياسات وإجراءات تكون أكثر عملية.

كما إننا نسعى للإستثمار في الاقتصاد الوطني عن طريق تشجيع الشركات المحلية، ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتطوير هيكل مستدام للمجلس، وتحسين الحوكمة، فضلا عن تعزيز دور المجلس في عمليات وإجراءات المشتريات الحكومية، وبناء قاعدة اتصالات عالية الكفاءة، والاستفادة من فرص الشراكات المثمرة.



#### شركاء في الرفاهية (تتمـة)

وسوف نسعى جاهدين لتعزيز دور المجلس في المشتريات الحكومية في البحرين من خلال عدد من المبادرات ومن ضمنها إدخال تخطيط المشتريات ضمن مسؤوليات المجلس، وتفعيل عملية التأهيل المسبق للموردين والمقاولين، من أجل التنسيق بين الوزارات، لتصبح شريكا في تقييم العروض المقدمة.

سنبدأ إجراءات تقييم الموردين والمقاولين من خلال مرحلة التعاقدات، وإنشاء قاعدة بيانات لأداء جميع الموردين والمقاولين وتعزيز قسم الرقابة والتدقيق لدعم المساءلة خلال جميع مراحل عملية الشراء.

كما يخطط مجلس المناقصات أيضا لإنشاء وحدة المشتريات المركزية.

إن الهدف الأساسي للإستراتيجية الجديدة هو العمل على بناء علاقات وشراكات قوية وعلى هذا النحو فإن الهدف الاستراتيجي السادس هو "إقامة منصة اتصالات فعالة والاستفادة من فرص إقامة هذه الشراكات".

وسيتم تحقيق ذلك من خلال إنشاء وحدة مستقلة لتظلمات العملاء، ومكتب خاص لخدمة العملاء والبوابة الإلكترونية، وتشكيل دائرة العلاقات العامة التي ستكون مهمتها تعزيز التواصل الشامل مع أصحاب المصلحة الخارجيين وتعزيز الهوية الخاصة بمجلس المناقصات والمزايدات.

وسيتم تنفيذ الاستراتيجية الجديدة لمجلس المناقصات والمزايدات في عام 2016 وسوف تغطى الفترة 2018-2016.

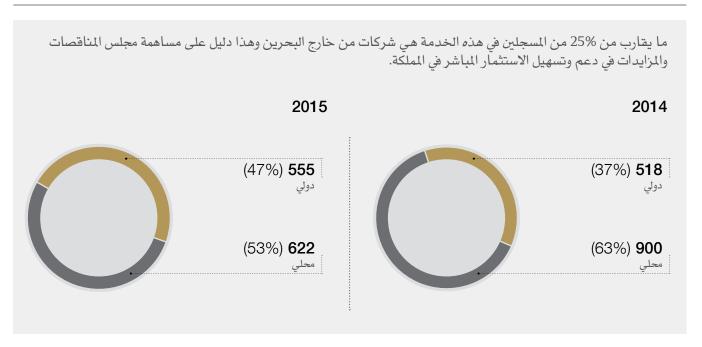


### إحصائيات عام 2015-2014

#### سرعة الاستجابة لعام 2014-2015

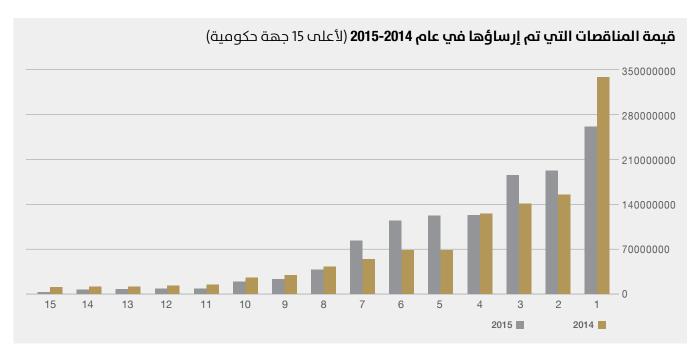


#### الموردين والمقاولين المسجلين في خدمة المناقصات الإلكترونية لعام 2014-2015



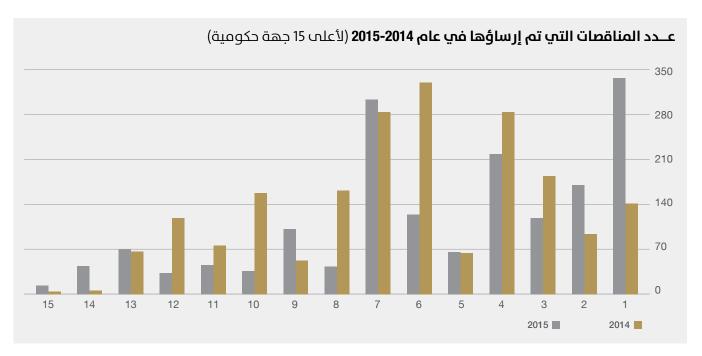
### عــد**د وقيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2014** (لأعلى 15 جهة حكومية)

	المناقصات التي تم إرساؤها	القيمة (دينار بحريني)	عدد المناقصات
-	طيران الخليج	339,113,171	142
2	وزارة الإسكان	155,403,507	94
3	شركة نفط البحرين	140,408,867	185
4	وزارة الأشغال	125,585,317	285
5	هيئة شئون الإعلام	68,563,826	64
6	هيئة الكهرباء والماء	68,122,852	331
7	وزارة الصحة	53,977,233	285
8	وزارة الأشغال وشئون البلديات والتخطيط العمراني	43,315,975	162
(	المؤسسة العامة للشباب والرياضة	29,187,341	53
10	وزارة التربية والتعليم	25,910,715	158
1	الجهاز المركزي للمعلومات	13,888,795	76
12	وزارة الثقافة	12,969,748	120
13	وزارة المواصلات	11,750,459	67
14	بنك الإسكان	11,194,759	5
15	شركة البحرين للإستثمار العقاري	10,261,164	4



### عــد**د وقيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2015** (لأعلى 15 جهة حكومية)

	المناقصات التي تم إرساؤها	القيمة (دينار بحريني)	عدد المناقصات
	هيئة الكهرباء والماء	260,723,093	337
	شركة نفط البحرين	192,621,608	171
;	طيران الخليج	186,194,301	119
4	وزارة الأشغال	123,090,709	220
	وزارة الإسكان	121,945,575	66
(	وزارة الأشغال وشئون البلديات والتخطيط العمراني	114,075,686	125
	وزارة الصحة	82,924,929	303
8	شركة مطار البحرين	37,656,906	43
(	وزارة التربية والتعليم	22,703,255	102
10	المؤسسة العامة للشباب والرياضة	19,536,655	37
1	الجهاز المركزي للمعلومات	8,552,166	45
1:	هيئة شئون الإعلام	7,760,624	33
1:	وزارة المواصلات	7,666,056	70
14	حلبة البحرين الدولية	7,230,130	44
1:	وزارة المالية	3,299,626	14



#### المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2014-2015

	÷	عدد المناقصات	قيمة المناقصا	<i>ت</i> (دينار بحرين <i>ي</i> )
	2014	2015	2014	2015
يناير	170	120	263,271,013	76,193,887
فبراير	215	220	85,013,638	78,448,665
مارس	224	162	50,186,227	107,174,651
أبريل	195	172	48,597,527	43,198,701
مايو	210	225	68,516,916	73,995,028
يونيو	290	138	166,884,064	157,954,251
يوليو	164	163	36,460,427	34,254,563
أغسطس	260	158	81,719,081	55,313,975
سبتمبر	128	135	113,191,132	52,956,179
کتوبر	172	240	54,244,770	149,815,204
نوفمبر	219	168	147,801,653	325,845,663
ديسمبر	202	171	73,318,038	97,841,513
المجموع	2449	2072	1,189,204,486	1,252,992,278

مجموع عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2015

2072

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2015

**1,252** دينار بحريني

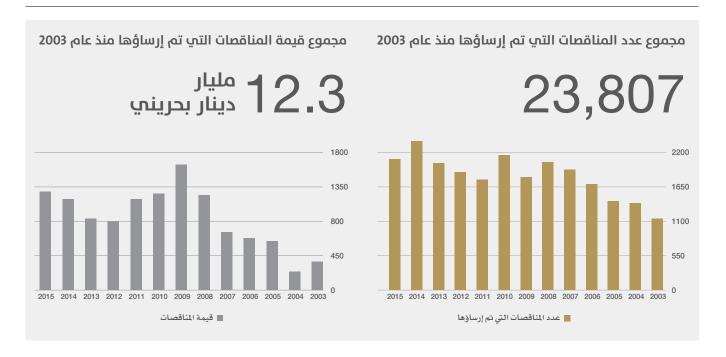
مجموع عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2014

2449

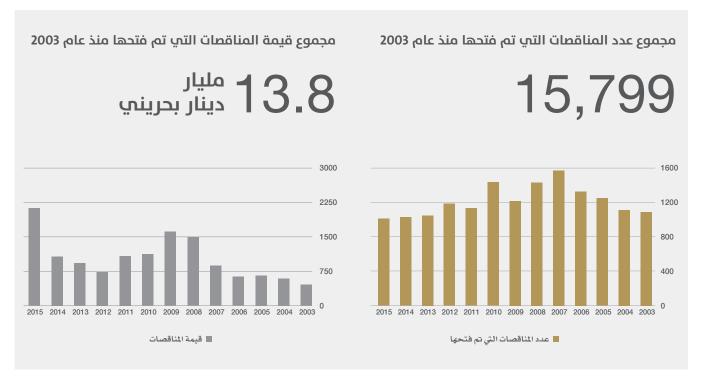
قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2014

**1,189** دينار بحريني

#### المناقصات التي تم إرساؤها منذ عام 2003



#### المناقصات التي تم فتحها منذ عام 2003



# دليل الاتصال

### مجلس المناقصات والمزايدات

الطابق السابع، برج المؤيد، ضاحية السيف ص. ب 18686 المنامة، مملكة البحرين هاتف 1756 6666 (974+) فاكس 1758 7855 (974+) www.tenderboard.gov.bh